

## INDICE

	<u>Pág.</u>
I. INTRODUCCION	1
II. INNOVACION Y REFORMA EN LA EDUCACION	2
A. El carácter de los sistemas educacionales	2
1. Vínculos más importantes con la estructura socioeconómica	
2. Complejidad del sistema	3
3. El sistema como programa lineal	3
4. El problema de evaluar las repercusiones	5
5. Intereses creados en el sistema de educación	5
B. El carácter de la innovación y la reforma en la educación	6
1. Definición general	6
2. Cinco subproblemas	7
C. El carácter de los proyectos incluidos en el estudio	9
1. Proyectos de reforma rural integrada	10
2. Proyectos de planificación educacional e investigación de políticas	11
3. Proyectos de modernización institucional	15
III. DETERMINACION Y DISEÑO DEL PROYECTO	19
A. Determinación del proyecto	19
1. Los límites de los proyectos de reforma	19
2. Punto de entrada	21
3. La fuente de las ideas de los proyectos	23
B. Diseño de los proyectos	24
1. Examen de otras posibles estrategias de intervención	24
2. Ubicación institucional del proyecto	26
3. Formulación explícita de las hipótesis	27
4. Oportunidad de la entrada del proyecto en la secuencia de la reforma	28
5. Formulación de objetivos de los proyectos	29
6. Componentes básicos del proyecto	37

	<u>Pág</u>
IV. EJECUCION DEL PROYECTO	42
1. Insumos proporcionados por el PNUD/UNESCO	43
2. Insumos proporcionados por el gobierno	48
3. Administración de los proyectos	50
V. RENDIMIENTO, REPERCUSIONES Y EXITO DEL PROYECTO	52
A. Observaciones generales	52
B. Resultados de los proyectos	52
1. Rendimiento de los proyectos	52
2. Utilización y repercusiones de los resultados de los proyectos	56
C. Determinantes del éxito de un proyecto	60
1. Medición del éxito	60
2. Causas del éxito de los proyectos	61
VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	65
A. Tres estrategias de cambio educacional	65
1. La estrategia de la reforma rural integrada	65
2. La estrategia de planificación educacional	67
3. La estrategia de modernización institucional	69
B. Conclusiones generales sobre los proyectos de cambio educacional	71
1. Diseño de los proyectos	71
2. Insumos de los proyectos	72
3. Administración de los proyectos	73
ANEXO I - Lista descriptiva de proyectos incluidos en la muestra	74
ANEXO II - Referencias	78