

Índice

Presentación.....	7
Errores frecuentes y sugerencias para evitarlos.....	9
• Error básico de concepto respecto al EML.....	9
• Definición poco precisa de los beneficiarios y los demás colectivos implicados.....	13
• Determinación de los problemas y sus causas sin contar suficientemente con los actores involucrados	15
• Formulación de los objetivos de forma imprecisa o poco realista.....	19
• Existencia de más de un objetivo específico por proyecto	21
• Falta de justificación de la alternativa de proyecto seleccionada	25
• Inversión de la lógica vertical	27
• Inclusión de indicadores objetivamente “inverificables”	33
• Escasa atención a los factores externos	37
• Olvido de la “razón de ser” de las condiciones previas.....	43
• Elaboración de presupuestos sin la debida solidez	47
• Consideración de la viabilidad “en el último minuto”	53

• Documentos de formulación difusos y poco articulados 61

Algunos textos de consulta..... 63