



22 FEB. 1988

05.02.00 -
1-00530

Índice

Prefacio	7
1. EL CONCEPTO DE GRUPO	9
Etimología	9
Resistencia epistemológica al concepto de grupo	11
Distinción de las cinco categorías fundamentales	16
La muchedumbre	17
La banda	18
El agrupamiento	21
El grupo primario o grupo pequeño, reducido	22
El grupo secundario	25
Clasificación general	25
2. RESEÑA HISTÓRICA	28
En Francia	30
Fourier y el mito del falansterio	30
Durkheim y la conciencia colectiva	33
Sarte y la perspectiva dialéctica	34
En Alemania	39
Tönnies, Smalenbach y las categorías sociológicas	39
Freud y el psicoanálisis	40
En los Estados Unidos	46
Los cuáqueros	46
La delincuencia juvenil	49
La sociometría	51
Las relaciones humanas en la industria	51
Comienzos de las experiencias de laboratorio	57
La perspectiva dinámica: Kurt Lewin	58

Título de la edición original: LA DYNAMIQUE DES GROUPES RESTREINTS.
Publicada por Presses Universitaires de France, París. Traducción de MARINA
E. ARATER DE HOMBRIA.

Todos los derechos reservados por (©, 1971) EDITORIAL KAPELUSZ, S.A.—
Buenos Aires. Hecho el depósito que establece la ley 11.723. Publicado en
mayo de 1971. LIBRO DE EDICION ARGENTINA. Printed in Argentina.

3. LOS MÉTODOS	65
El estudio de los grupos naturales	65
El enfoque clínico	65
El estudio psicoanalítico	70
El enfoque experimental	72
El análisis de la interacción	72
El recurso a los grupos artificiales	75
El método experimental	75
El enfoque clínico	82
4. PRINCIPALES FENÓMENOS DE GRUPO	90
I. Las redes de afinidades y la moral	90
El descubrimiento de Elton Mayo	90
Las diversas acepciones del término "moral"	91
La objetivación de las redes de afinidades en relación con la moral... ..	92
La evolución de las afinidades	94
Su aparición en los grupos reducidos	94
Su estabilidad en el tiempo	95
Su modificación bajo la influencia de factores exteriores	95
Algunos ejemplos de aplicaciones prácticas	96
Jenkins	96
Van Zelst	98
El "Survey Research Center"	98
II. Un esquema dinámico de funcionamiento	99
Energía utilizable y energía latente	99
Locomoción del grupo y sistemas de tensión	100
Energía de producción y energía de mantenimiento	101
Efectos de la resolución de los sistemas de tensión	102
Retorno a la clasificación de los grupos	103
Examen de los factores de progresión hacia los objetivos	104
III. Las comunicaciones en los grupos reducidos	105
Consideraciones generales	105
Importancia de las comunicaciones	105
Definiciones y distinciones	105
Clasificación	106
Los obstáculos de la comunicación	106
El proceso de la comunicación	106
Aspecto formal de la comunicación	106
Aspectos psicossociológicos de la comunicación	107
Clasificación de los obstáculos de la comunicación y esbozo de sus remedios	112

Las redes de comunicación y la cooperación en los grupos reducidos .	115
Bavelas	115
Sidney Smith	116
Leavitt	117
Luce	117
Flament	119
Gilchrist y Shaw	119
Otras variables	120
Centralización y creatividad	120
Centralización y necesidades personales	120
Efectos de la competencia	120
Efectos de la vecindad	121
Tamaño del grupo y rendimiento	121
Homogeneidad del grupo	121
Superioridad del trabajo en grupo en relación con el trabajo individual	122
Conclusiones	122
IV. La autoridad y la influencia	123
Los estilos de autoridad	123
Experimentación	123
Un modelo teórico según Norman R. F. Maier	125
El principio	126
La práctica	127
Los matices necesarios	129
Conclusiones	132
Las investigaciones sobre la influencia	132
Los trabajos de R. Lambert	132
Otras investigaciones	133
Las normas de grupo	134
Experiencia de Asch	134
Experiencia de Coch y French	135
El problema de la dependencia	136
Dependencia y estructuración afectiva del grupo: Redl	137
Concepción lewiniana	138
La dependencia constitutiva	138
La dependencia de referencia	138
Profundización del concepto	138
V. La toma de decisión en los grupos reducidos	139
Los caminos hacia los objetivos	139
Las etapas de la progresión	139
Los obstáculos de la progresión	140
Los procesos de la decisión	141

Conflictos y búsqueda del consenso	141
Condición de validez de la decisión	142
Examen preliminar	142
Consenso	143
Formalismo	144
Los efectos de la decisión del grupo	144
Conclusiones	145
VI. La resistencia al cambio	146
Consideraciones generales: la inercia de los sistemas y el equilibrio cuasi estacionario	146
Las experiencias en el medio industrial	147
El origen de las resistencias	148
Experiencia de Coch y French	149
Otras experiencias similares	155
Conclusiones	156
VII. Los roles y las actitudes en los grupos pequeños o reducidos ...	156
Los roles	157
Definiciones	157
Nivel sociológico	157
Nivel intersubjetivo	158
Análisis de Benne y Sheats	158
Lo que puede ser el rol del jefe institucional	159
Las actitudes	160
Definición	160
Tipos de actitudes en la relación diádica	160
Aplicación a la conducción de las reuniones de trabajo	162
Conclusión: actitudes y roles	164
5. CAMPOS DE INVESTIGACIONES Y DE APLICACIONES	165
El grupo asocial	165
Psicología individual y psicología de grupo en los inadaptados ...	165
La dialéctica del grupo asocial	168
El grupo homosexual	170
Grupo enfermo y grupo normal	171
El tratamiento	173
Otros campos	177
La familia	177
Los niños	177
El ejército	177
La opinión pública	178
Las ciencias políticas, económicas y sociales	178
La negociación entre los grupos	179

La pedagogía escolar	180
La formación de los adultos	181
La intervención psicosociológica en las organizaciones	182
La psicoterapia de grupo	183
El psicoanálisis de grupo	184
La socioterapia	185
Las sociedades llamadas primitivas	186
Bandas y sociedades de animales	187

ANEXOS

I. <i>Conducción y observación de las reuniones-discusiones</i>	190
1. Las funciones del animador de reunión	190
2. Clasificación de las reuniones	195
3. Funciones y roles en un grupo	195
II. <i>Diferentes métodos de reuniones-discusiones</i>	199
4. El método de casos	199
5. El método de discusión en Phillips 66	200
6. La discusión en panel	203
7. El "brainstorming" (promoción de ideas) o reunión de creatividad	204
8. El grupo de diagnóstico	212
III. <i>Demostraciones experimentales de dinámica de grupos</i>	214
9. Efectos de los estilos de conducción sobre los grupos de trabajo (según la experiencia de Lewin, Lippitt y White) ...	214

BIBLIOGRAFÍA

1. Bibliografía general sobre la dinámica de los grupos	219
2. Bibliografía especial referida en particular al Capítulo 4	229